

FEM MedProgramme, Sous-projets 2.1. et FSCC

## Schéma Régional du Littoral de la Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima, Maroc

Rapport de l'atelier de lancement



Figure : ©Ante Ivcevic

Centre d'Activités Régionales pour le Programme d'Actions Prioritaires (CAR/PAP)  
Hôtel Hilton Garden Inn, Tanger, Maroc  
16 mars 2022



Plan d'action pour  
la Méditerranée  
Convention de  
Barcelone



المملكة المغربية  
+ⴰⴷⵓⴷⴰ ⴰⴳⴷⴰⵢⴰ  
Royaume du Maroc



وزارة الانتقال الطاقي والتنمية المستدامة - قطاع التنمية المستدامة  
MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉNERGETIQUE ET DU DÉVELOPPEMENT DURABLE  
- DÉPARTEMENT DU DÉVELOPPEMENT DURABLE -

## 1. Contexte

MedProgramme, le « Programme pour la mer Méditerranée » du Programme des Nations Unies pour l'Environnement / Fonds pour l'environnement mondial (PNUE/FEM) est l'initiative du FEM dans la mer Méditerranée visant à rendre opérationnelles les actions prioritaires pour réduire les principaux stress environnementaux transfrontaliers dans ses zones côtières, tout en renforçant la résilience climatique et la sécurité hydrique et en améliorant la santé et les moyens de subsistance des populations côtières. Les activités initiales du projet concernant la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma (TTA) au Nord du Maroc se concentrent principalement sur la préparation du Schéma Régional du Littoral (ou Plan côtier, ou Plan de Gestion Intégrée des Zones Côtières).

L'article 18 du protocole de la Convention de Barcelone relatif à la Gestion Intégrée des Zones Côtières ([le protocole GIZC](#)) appelle à l'élaboration de plans côtiers qui "peuvent être autonomes ou intégrés dans d'autres plans et programmes, précisent les orientations de la stratégie nationale et la mettent en œuvre à un niveau territorial approprié, en déterminant, entre autres et le cas échéant, les capacités d'accueil et les conditions d'attribution et d'utilisation des parties marines et terrestres respectives des zones côtières".

Sur le plan international, le Maroc a certes ratifié les principales conventions internationales (La Convention des Nations Unies sur le Droit de la Mer (CNUDM), la Convention sur la Diversité Biologique (CDB), l'Accord de Paris sur le Climat, la Convention-Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques (CCNUCC), la Convention pour la Protection du Milieu Marin et du Littoral de la Méditerranée et ses Protocoles (Convention de Barcelone), la Convention de Ramsar..., et de nombreuses lois concernant la protection de l'environnement ont vu le jour suite à la signature de ces conventions.

Le Maroc dispose d'une forte capacité pour la mise en œuvre de la GIZC, y compris un cadre juridique assez complet (loi Littoral N°81-12) compatible avec le Protocole GIZC. Les dispositions de la loi 'Littoral' et de son décret d'application s'alignent avec celles du Protocole GIZC de la Convention de Barcelone que le Maroc a ratifié en 2012, et qui stipule dans son Article 6/ d) "assurer une gouvernance appropriée permettant de faire participer, de manière adéquate et en temps utile, à un processus de décision transparent, les populations locales et les parties prenantes de la société civile concernées par les zones côtières; e) assurer une coordination institutionnelle intersectorielle organisée des diverses administrations et pouvoirs régionaux et locaux compétents sur les zones côtières".

Le développement de la Stratégie Nationale de la GIZC/du Plan National du Littoral en accord avec le Protocole GIZC, ainsi que la préparation de plans régionaux de la GIZC (ou Schéma Régional du Littoral – SRL, selon la loi sur le Littoral) et leur mise en œuvre, notamment le SRL de la région TTA, est la priorité identifiée au Maroc. Par la suite, la possibilité de répliquer le SRL de TTA dans d'autres régions du Maroc et l'identification de mesures visant à surmonter les obstacles juridiques/politiques/institutionnels/ financiers à la GIZC est la voie que va emprunter ce SRL de la région TTA.



Figure : ©Michaël Karner

### 1.1. Schéma Régional du Littoral (SRL) de la région TTA

L'objectif principal du SRL de TTA est double : le développement durable et le renforcement de la résilience climatique dans la zone cible, tout en préparant le terrain pour une planification collaborative et multi-acteurs. La préparation et la mise en œuvre d'un tel plan doivent combiner les éléments suivants :

- l'établissement de politiques pour le développement durable et la résilience climatique de la zone côtière ;
- la mise en place d'un système de gestion et de gouvernance des côtes, avec une attention particulière aux impacts du changement climatique ;



Plan d'action pour  
la Méditerranée  
Convention de  
Barcelone



المملكة المغربية  
+ⴰⴷⵓⴷⴰ ⴰⴽⵓⴷⴰ  
Royaume du Maroc



وزارة الانتقال الطاقي والتنمية المستدامة - قطاع التنمية المستدامة  
MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉNERGETIQUE ET DU DÉVELOPPEMENT DURABLE  
- DÉPARTEMENT DU DÉVELOPPEMENT DURABLE -

- l'aide à l'intégration des plans sectoriels dans la politique globale de développement durable de la zone côtière ; et
- la coordination des initiatives de développement aux niveaux national, régional et communal.

Les avantages d'un SRL au niveau infranational sont nombreux. Tout d'abord, le SRL définit des politiques pour la gestion de nombreux aspects de la zone côtière, en particulier l'aménagement du territoire dans la zone côtière. Il fournit la base pour préserver, protéger et restaurer les ressources naturelles importantes/clés et diverses des zones côtières. En plus, le fait de disposer d'un SRL en tant que document de politique stratégique réglementaire est essentiel pour l'allocation de fonds nationaux et internationaux qui sont liés de quelque manière que ce soit au développement côtier qu'à l'adaptation au changement climatique.

Au niveau régional, ce SRL servira à :

- renforcer l'engagement et la coopération des parties prenantes en matière d'adaptation au changement climatique dans la région méditerranéenne ;
- identifier et partager les meilleures pratiques pour renforcer la résilience climatique dans les zones côtières ;
- améliorer l'accès aux financements nationaux et internationaux pour l'adaptation au changement climatique ; et
- faciliter l'accès aux connaissances en matière d'adaptation au changement climatique dans la région.

Le SRL garantira que les interventions au niveau local soient transférées et répliquées dans les deux rives du littoral de la Région TTA qui comprend la méditerranéenne et l'atlantique dans la durée. En outre, l'engagement et la coopération des parties prenantes en matière d'adaptation seront renforcés par des réunions régionales où les acteurs concernés partageront leurs connaissances en matière d'adaptation.

La préparation du SRL TTA suit le processus GIZC reconnu et ses cinq étapes : établissement ; analyse et avenir ; définition de la vision ; conception de l'avenir ; et réalisation de la vision. Ces cinq étapes ne peuvent être développées séparément : elles sont interconnectées et dépendent les unes des autres.

Le processus en cinq étapes de la préparation du SRL est accompagné d'un cycle d'ateliers selon l'approche [Climagine](#). Cette approche est une méthodologie participative développée par le Plan





Plan d'action pour  
la Méditerranée  
Convention de  
Barcelone



المملكة المغربية  
+ⴰⴷⵓⴷⴰ ⵜⴰⴳⵓⴷⴰⵏⵜ  
Royaume du Maroc



وزارة الانتقال الطاقي والتنمية المستدامة - قطاع التنمية المستدامة  
MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET DU DÉVELOPPEMENT DURABLE  
- DÉPARTEMENT DU DÉVELOPPEMENT DURABLE -

Bleu/CAR pour soutenir le processus de la GIZC et les défis spécifiques de la variabilité et du changement climatique dans les zones côtières. Cette méthodologie peut informer le développement de plans de gestion côtière locaux et nationaux d'une manière ascendante, tout en fournissant des bonnes pratiques régionales pour la gestion côtière et l'adaptation au changement climatique en Méditerranée.

La première réunion des parties prenantes (l'atelier de lancement) pour le SRL de la région TTA a eu lieu le 16 mars 2022 à Tanger, au Maroc, suivi du premier atelier Climagine. En effet, l'atelier de lancement et l'atelier Climagine sont interconnectés et ont bénéficié de la présence des mêmes participants. Ce rapport résume le processus et les principaux résultats de l'atelier de lancement.

## 2. Atelier de lancement

### 2.1. Contexte de l'atelier

Avant l'atelier de lancement, le consultant national du CAR/PAP, en collaboration avec le Plan Bleu et son facilitateur Climagine, et avec l'aide du Ministère de la Transition Énergétique et du Développement Durable / Département du Développement Durable - Direction Régionale de l'Environnement (DRE) de TTA, a identifié les parties prenantes locales et nationales pertinentes devant être impliquées dans la coordination et la préparation du SRL.

Dans le cadre du projet d'élaboration du SRL de la Région TTA, un Arrêté de création de la Commission Régionale de Gestion Intégrée du Littoral de la Région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma a été signé par le Wali de la Région le 21 septembre 2021 ; les parties prenantes ont été invitées à l'atelier de lancement et au premier atelier Climagine par la DRE TTA. La réunion (l'ordre du jour à l'Annexe I) a vu la participation de 49 représentants, dont 4 du Département du Développement Durable de Rabat, 2 du CAR/PAP et du Plan Bleu, et 43 des parties prenantes locales et régionales (Annexe II).

L'objectif principal de l'atelier de lancement était de déterminer, avec les parties prenantes, les thèmes/dimensions de la région TTA que le SRL traitera principalement, en les priorisant en fonction de l'ampleur de leur impact et de l'urgence à les prendre en compte, avec un accent supplémentaire mis sur les dimensions les plus susceptibles d'être affectées par le changement climatique.



Plan d'action pour  
la Méditerranée  
Convention de  
Barcelone



المملكة المغربية  
+ⴰⴷⵓⴷⴰ ⵜⴰⴳⵓⴷⴰⵏⵜ  
Royaume du Maroc



وزارة الانتقال الطاقي والتنمية المستدامة - قطاع التنمية المستدامة  
MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉNERGETIQUE ET DU DÉVELOPPEMENT DURABLE  
- DÉPARTEMENT DU DÉVELOPPEMENT DURABLE -

## 2.2. Processus de l'atelier

Les parties prenantes locales et nationales ont été engagées dans la détermination de ces thèmes prioritaires via le processus Climagine. La méthodologie Climagine, développée par le Plan Bleu, a amélioré et capitalisé sur la méthode originale Imagine en abordant les défis spécifiques du changement et de la variabilité climatique dans les zones côtières avec un accent sur le processus de GIZC. En coopération avec le CAR/PAP, cette approche a été testée et mise en œuvre dans le comté de Šibenik-Knin, en Croatie, et dans l'archipel de Kerkennah, en Tunisie, dans le cadre du projet frère du Partenariat Med (ClimVar & projet GIZC) entre 2013 et 2015.

Climagine facilite l'élaboration d'une vision du développement durable et d'un projet de zone en engageant les parties prenantes dans un processus inclusif visant à décrire, évaluer et examiner les niveaux de durabilité passés, présents et futurs d'un "socio-éco-système" local grâce à des indicateurs de durabilité, en fixant des objectifs et en surveillant les progrès du système vers le développement durable. La méthodologie, entre autres, implique également l'identification, la collecte et l'utilisation de différents types de données au cours des ateliers pour servir de base aux contributions de Climagine au SRL. Le premier atelier Climagine ressemble à la phase de cadrage du SRL où les questions et priorités clés sont convenues, les thèmes prioritaires sont identifiés, et les contextes locaux et régionaux sont établis et bien compris.

## 2.3. Résumé de l'atelier

L'atelier de lancement pour la préparation du SRL de la région TTA a réuni des parties prenantes de différents domaines et secteurs, et de différents niveaux administratifs (communal, régional et national). L'atelier a été ouvert par : M. Lhoussaine Khidour, Directeur Régional de l'Environnement de la TTA, et M. Moulay Slimane Maliky de la Direction de l'Observation, des Etudes et de la Planification du Département du Développement de Rabat. Les mots de bienvenue des partenaires du projet, M. Ante Ivcevic, CAR/PAP et M. Michael Karner, Plan Bleu/CAR, ont suivi.

Deux présentations introductives sur les impacts du changement climatique dans la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima ont suivi, afin de présenter aux participants l'état des lieux et les perspectives concernant la pression des processus du changement climatique dans la région.

La première présentation a été faite par M. Abdelkader Allali, expert du changement climatique et ancien vice-président du groupe de travail II (AR4) du GIEC. Après un aperçu général sur le défi mondial



Plan d'action pour  
la Méditerranée  
Convention de  
Barcelone



المملكة المغربية  
+ⴰⴷⵓⴷⴰ ⴰⴽⵓⴷⴰ  
Royaume du Maroc



وزارة الانتقال الطاقي والتنمية المستدامة - قطاع التنمية المستدامة  
MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉNERGETIQUE ET DU DÉVELOPPEMENT DURABLE  
- DÉPARTEMENT DU DÉVELOPPEMENT DURABLE -

brûlant du changement climatique, M. Allali a abordé cette thématique au Maroc et a présenté la réforme territoriale administrative et le SRL. Il a terminé son exposé en détectant les lacunes en matière de financement. Selon lui, l'accès au financement climatique au Maroc souffre de lacunes sur le plan institutionnel et l'allocation des ressources est insuffisante pour couvrir les différents aspects des projets de lutte contre le changement climatique. De plus, il existe un décalage entre les besoins en financement et les ressources financières allouées par le budget de l'Etat pour combler les grands besoins en terme d'adaptation au changement climatique.

M. Mohammed Amrani, Chef du Service de l'Observatoire Régional de l'Environnement et du Développement Durable à la DRE TTA, a ensuite présenté les résultats de l'étude du Plan Climat Territorial de la Région TTA. Le travail, récemment terminé, démontre l'engagement de la région TTA dans l'adaptation et l'atténuation du changement climatique. En résumé, les réductions de gaz à effet de serre envisagées dans ce plan sont principalement liées à des actions dans le secteur de l'industrie et représentent 30 % des réductions totales d'émissions entre 2021 et 2030.

M. Ante Ivcevic du CAR/PAP a présenté l'importance de la préparation des plans côtiers envisagés par le Protocole pour la Gestion Intégrée des Zones Côtières de la Convention de Barcelone (Protocole GIZC). Il a présenté le projet MedProgramme notamment, les trois sous-projets qui concernent la région TTA tout en soulignant, par la suite, le processus d'élaboration du SRL, son planning de réalisation qui prévoit cinq étapes, et l'importance de chaque phase de sa préparation.

Mme. Maria Snoussi, professeure à l'Université Mohammed V de Rabat, spécialiste en risques côtiers et consultante du CAR/PAP, a présenté un exposé sur l'état des lieux et les potentialités de la côte de la région de TTA, en énumérant les enjeux majeurs et les principaux défis. Elle a ensuite donné un aperçu sur la base juridique du SRL, a présenté ses buts et ses objectifs, avant de terminer par le contexte et les modalités de gouvernance.

La réunion a été suivie par la session Climagine qui a été ouverte par M. Michael Karner du Plan Bleu/RAC, et animée par le consultant du Plan Bleu, M. Houssine Nibani de l'Association AGIR. Ce dernier a lancé par la suite les activités de groupes. Ainsi, les participants ont été répartis en 7 groupes de travail et ont discuté des questions relatives à la gestion et au développement du littoral, à la gestion des ressources naturelles et à l'adaptation au changement climatique. Les participants ont déployé leurs expériences et connaissances professionnelles, institutionnelles et personnelles pour développer des visions de durabilité de leur Région sous la forme d'"images fertiles" et ce, en identifiant et priorisant les défis et les enjeux de la Région. Chaque groupe a présenté les résultats de

ses discussions ; il a rédigé sa vision de la durabilité, identifié les principaux défis tout en proposant des actions palliatives pour chaque défi identifié.



Figure 1 © Ante Ivcevic

En guise de restitution, le groupe 1 a mis l'accent sur les problèmes de développement économique, d'écologie et de protection de la nature, de gestion durable de l'espace, d'équité sociale et de résilience climatique. Le groupe 2 a mis en avant la problématique de l'eau, de la pollution, des risques naturels et technologiques, l'écart entre l'espace urbain et rural, le conflit d'usage d'espace et la gouvernance, les pressions sur les ressources, l'urbanisation et l'agriculture. Le groupe 3 a fait valoir l'eau, surtout en lien avec le développement économique, le climat, la pollution et la préservation de la nature. Le groupe 4 a mis le doigt sur les questions de la justice territoriale, l'équité sociale, le développement économique, l'eau et l'assainissement, le tourisme durable et diversifié, et l'énergie renouvelable. Quant aux priorités du groupe 5, elles incluent le développement économique, le patrimoine culturel et naturel, le cadre de vie et l'équité sociale, et l'économie bleue et verte pour s'ouvrir à la mer et préserver l'habitat. Les questions d'intérêt du groupe 6 sont suivantes : les risques naturels, la gouvernance, l'eau et l'agriculture, l'éducation et la santé de la population. Enfin, le groupe 7 a mis en avant le problème de la pollution et de la protection de la nature, la bonne gouvernance



des bassins versants, les eaux usées et du recyclage des déchets solides, ainsi que les risques naturels et le changement climatique (Tableau 1).

Tableau 1 : Synthèse des enjeux prioritaires identifiés par les sept groupes de travail

Groupe	Enjeux prioritaires
1	Le développement économique, l'écologie et la protection de la nature, la gestion durable de l'espace, l'équité sociale et la résilience climatique
2	L'eau, la pollution, les risques naturels et technologiques, l'écart entre l'espace urbain et rural, le conflit d'usage d'espace et la gouvernance, les pressions sur les ressources, l'urbanisation et l'agriculture
3	L'eau, le développement économique, le climat, la pollution, la préservation de la nature
4	La justice territoriale, l'équité sociale, le développement économique, l'eau et l'assainissement, le tourisme durable et diversifié, l'énergie renouvelable
5	Le développement économique, le patrimoine culturel et naturel, le cadre de vie et l'équité sociale, l'économie bleue et verte
6	Les risques naturels, la gouvernance, l'eau et l'agriculture, l'éducation, la santé de la population, la durabilité
7	La pollution, la protection de la nature, la bonne gouvernance des bassins versants, les eaux usées et le recyclage des déchets solides, les risques naturels et le changement climatique



Figure : ©Ante Ivcevic

### 3. Conclusions et prochaines étapes

La journée s'est terminée par la conclusion et les remerciements de M. Khidour, Directeur Régional de l'Environnement de TTA et des partenaires de CAR/PAP et Plan Bleu/CAR, et par la prise d'une photo de groupe.

Lors de l'atelier, les discussions de groupe ont permis d'identifier des défis et des lacunes similaires ; ceci reflète l'aspect horizontal de certaines questions soulevées qui concernent plusieurs parties prenantes. Les participants ont exprimé leur engagement et intérêt à participer aux prochains ateliers et réunions, et à être impliqués dans l'avancement des travaux futurs et contribuer à la réalisation du SRL de la région TTA.

Les prochaines étapes immédiates sont : (i) la préparation et l'envoi du rapport de cadrage aux participants ; et (ii) la phase de diagnostic : il s'agit des évaluations plus détaillées faites par les experts portant sur des défis et enjeux liés aux thèmes établis lors de cet atelier. Ceci fera l'objet de discussions lors des prochains ateliers de Climagine et des réunions du SRL TTA.



Figure : ©Isabella Rolla



## ANNEXE I - l'ordre du jour de l'atelier

### Atelier de lancement du Schéma Régional du Littoral (SRL) et Climagine 1

#### Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima - GEF MedProgramme, Sous Projets 2.1./FSCC

\*\*\*

#### Programme

Heure (GMT +1)	Session et intervenant(e)s
08:30 - 09:00	Enregistrement des participant(e)s
<b>Atelier de lancement du Schéma Régional du Littoral (SRL)</b>	
09:00 - 09:30	<p style="text-align: center;"><b>Mots de Bienvenue</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Lhoussine Khidour, DRE-TTA</li> <li>● Moulay Slimane Maliky , Département du Développement de Rabat</li> <li>● Ante Ivčević, CAR/PAP</li> <li>● Michael Karner, Plan Bleu/CAR</li> </ul>
09:30 - 10:00	<p style="text-align: center;"><b>Les impacts du changement climatique dans la région Tanger-Tétouan-Al Hoceima: état des lieux et perspectives</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Abdelkader Allali : Expert sur le changement climatique, Ancien vice-président du Groupe de travail II du GIEC (AR4)</li> <li>● Mohammed Amrani, DRE-TTA : Plan Climat Territorial de la RTTA</li> </ul>
10:00 - 10:15	<i>Pause Café</i>
10:15 - 11:00	<p style="text-align: center;"><b>Elaboration du SRL de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceima et Rapport de Lancement</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Ante Ivčević, CAR/PAP</li> <li>● Maria Snoussi, Université Mohammed V de Rabat</li> </ul>
11:00 - 11:15	Questions et réponses

<b>Atelier Climagine 1</b>	
(Facilitateur Climagine: Houssine Nibani, Association AGIR, Al Hoceima)	
11:15 - 13:00	<p style="text-align: center;"><b>Apports de la méthode Climagine au SRL</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Michael Karner, Plan Bleu/CAR</li> <li>● Houssine Nibani, Association AGIR</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>Visions de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceima</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Elaboration d'<b>images fertiles</b> pour illustrer les visions de la région des participants et établissement des <b>défis et problématiques</b> liés au développement, au changement climatique et à la gestion de ressources naturelles en zone côtière (<i>par groupes</i>)</li> </ul>
13:00 - 14:00	<i>Déjeuner</i>
14:00 - 17:00	<p style="text-align: center;"><b>Dimensions de durabilité dans la région Tanger-Tétouan-Al Hoceima</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Regroupement et priorisation thématiques</b> des défis et problématiques de la région et établissement des <b>dimensions de durabilité</b> (<i>par groupes</i>)</li> <li>● Présentation et discussion autour des dimensions de durabilité proposées (<i>en plénière</i>)</li> </ul> <p style="text-align: center;"><i>(Pause café de 15:30 - 15:45)</i></p>
17:00 - 17:30	<p style="text-align: center;"><b>Photo de groupe, conclusions et prochaines étapes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Lhoussine Khidour, DRE-TTA</li> <li>● Ante Ivcevic, CAR/PAP</li> <li>● Michael Karner, Plan Bleu/CAR</li> </ul>



## ANNEXE II - la liste des participants

	Nom	Prénom	Fonction	Organisation	Contact
1	Ait Lassri	Naima	Architecte	Agence urbaine de Tétouan	<a href="mailto:naitlaasri@gmail.com">naitlaasri@gmail.com</a>
2	Ajrhaou	Jemaa	Chef de service	Agence urbaine de Tanger	<a href="mailto:jemaajrhaou@gmail.com">jemaajrhaou@gmail.com</a>
3	Ibnejanif	Housnia	Assistante	Agence urbaine de Tanger	<a href="mailto:houssniaaut@gmail.com">houssniaaut@gmail.com</a>
4	Allali	Abdelkader	Consultant CAR/PAP	Consultant indépendant	<a href="mailto:allali05@yahoo.fr">allali05@yahoo.fr</a>
5	Amrani	Mohammed	Chef du Service Observatoire	DRE TTA	<a href="mailto:amrani.env@gmail.com">amrani.env@gmail.com</a>
6	Arrifi	Abdelkhalek	Chef du service d'études générales	Agence urbaine Al Hoceima	<a href="mailto:arrifi.abdelkhalek@gmail.com">arrifi.abdelkhalek@gmail.com</a>
7	Alami	Nisrin	Inspectrice régionale de l'urbanisme et de l'aménagement du territoire RTTA	Inspection générale du Ministère de l'aménagement du territoire, de l'urbanisme, de l'habitat et de la politique de la ville	
8	Bahousse	El Houssine		Inspection générale du Ministère de l'aménagement du territoire, de l'urbanisme, de l'habitat et de la politique de la ville	<a href="mailto:houssine.b@gmail.com">houssine.b@gmail.com</a>
9	Batmi	Abdeladim	Chef du Centre provincial de Tanger	Direction générale de la météorologie du Nord-ouest	<a href="mailto:abdeladim.batmi@gmail.com">abdeladim.batmi@gmail.com</a>
10	Benabad	Driss	Directeur technique	Société d'aménagement pour la reconversion de la zone portuaire de Tanger Ville (SAPT)	<a href="mailto:debanabad@tangerport.com">debanabad@tangerport.com</a>
11	Bouya	Rachid	Directeur de Projets	Société d'aménagement pour la reconversion de la zone portuaire de Tanger Ville (SAPT)	<a href="mailto:rbouya@tangerport.com">rbouya@tangerport.com</a>
12	Bouziane	Hicham	Chef de division du développement territorial et aménagement du territoire	Conseil régional, Région TTA	<a href="mailto:bouziane-hicham@crtta.ma">bouziane-hicham@crtta.ma</a>
13	Budasdit	Abderrachid	Chef du service de l'environnement	Secrétariat général, Province d'Al Hoceima	<a href="mailto:racprovi@gmail.com">racprovi@gmail.com</a>
14	Chahbouni	Aziz	Directeur planification et stratégie	Agence de développement du Nord (APDN)	<a href="mailto:a.chahbouni@apdn.ma">a.chahbouni@apdn.ma</a>
15	Edderyouch	Abderrahim	Ingénieur d'état principal	Délégation du commerce et de l'industrie	<a href="mailto:aedderyouch@mci.net.gov.ma">aedderyouch@mci.net.gov.ma</a>

16	El Hadine	Abdelilah	Chef de division veille et planification stratégique et territoriale	Chef de division veille et planification stratégique et territoriale	<a href="mailto:aelhadine@investanigeria.com">aelhadine@investanigeria.com</a>
17	El Haoulani	Aiman	Chef de la cellule portuaire et maritime	Direction régionale de l'équipement et de l'eau	<a href="mailto:elhaoulani.aiman@gmail.com">elhaoulani.aiman@gmail.com</a>
18	Elkhou	Asmaa	Chargée de dossier SRL	Wilaya de la Région TTA	<a href="mailto:asmaaelkhou@gmail.com">asmaaelkhou@gmail.com</a>
19	Allouch	Rajae	Service environnement Province de Tétouan	Province de Tétouan	<a href="mailto:allouchrajae@gmail.com">allouchrajae@gmail.com</a>
20	Ghacha	Abdessamad	Chef Service Aménagement Travaux Assainissement	Office national de l'électricité et l'eau potable - branche eau	<a href="mailto:aghacha@onee.ma">aghacha@onee.ma</a>
21	Haybout	Hajar	représentante	Direction centrale des Changements climatiques et de l'Economie Verte et de la Biodiversité	<a href="mailto:haybout.hajar1@gmail.com">haybout.hajar1@gmail.com</a>
22	Hamdaoui	Mounia	représentante	Direction centrale des Programmes et Réalisations	<a href="mailto:hamdaoui.env@gmail.com">hamdaoui.env@gmail.com</a>
23	Hmeid	Nabil	Chef de la division d'urbanisme	Province de Larache	<a href="mailto:nabilhmeid@gmail.com">nabilhmeid@gmail.com</a>
24	Ivcevic	Ante	Chargé de programme	CAR/PAP	<a href="mailto:ante.ivcevic@paprac.org">ante.ivcevic@paprac.org</a>
25	Karner	Michael	Chargé de projet	CAR/PB	<a href="mailto:mkarner@planbleu.org">mkarner@planbleu.org</a>
26	Karrouk	Soumaya		Association Abtal Fnideq	<a href="mailto:younes.baghdidi@gmail.com">younes.baghdidi@gmail.com</a>
27	Kasmi	Houcine	Representant	Direction centrale du Partenariat, de la Communication et de la Coopération	<a href="mailto:kasmihoucine@gmail.com">kasmihoucine@gmail.com</a>
28	Khidour	Lhoussaine	Directeur	DRE TTA	<a href="mailto:khidour@yahoo.fr">khidour@yahoo.fr</a>
29	Laasri	Bouchra	Chef de service	Agence nationale des ports	<a href="mailto:laasri@anp.org.ma">laasri@anp.org.ma</a>
30	M'Ghafri	Hakima	Point focal santé-environnement	Direction régional de la santé	<a href="mailto:mghafrihakima@yahoo.fr">mghafrihakima@yahoo.fr</a>
31	Maliky	Slimane	représentant	Direction de l'Observation, des Etudes et de la Planification du Département du Développement	<a href="mailto:maliki.slimane@gmail.com">maliki.slimane@gmail.com</a>
32	Malouli Idrissi	Mohammed	Directeur	Centre régional de l'Institut National de Recherche Halieutique	<a href="mailto:malouli@inrh.ma">malouli@inrh.ma</a>
33	Meziane	Faissal	Chef du centre	Centre de Secours de la Protection Civile AOUMA	<a href="mailto:faissal.meziane@gmail.com">faissal.meziane@gmail.com</a>
34	Nibani	Houssine	Consultant Plan Bleu	AGIR	<a href="mailto:agirnibani@gmail.com">agirnibani@gmail.com</a>

35	Raddad	Najib	Chef du service de sécurité	Délégation des peches maritimes	<a href="mailto:najibraddad@yahoo.fr">najibraddad@yahoo.fr</a>
36	Snoussi	Maria	Consultante CAR/PAP	Université Mohammed V	<a href="mailto:ma.snoussi@gmail.com">ma.snoussi@gmail.com</a>
37	Yahyaoui	Abdelmajid	Chef de service	Gestion des Risques Naturels et de l'Environnement (Préfecture de M'diq-Fnideq).	<a href="mailto:yahyaouimjid@gmail.com">yahyaouimjid@gmail.com</a>
38	Damghi	Asma	Coordinatrice du projet	AGIR	<a href="mailto:asmadamghi@gmail.com">asmadamghi@gmail.com</a>
39	El Kassimi	Driss		Gendarmerie Royale	<a href="mailto:elmarockass1968@gmail.com">elmarockass1968@gmail.com</a>
40	El Khamkhami	Abdelmounim	Chef Division Etudes Hydrauliques	Amendis Tétouan	<a href="mailto:abdelmounim.elkhankhami@veolia.com">abdelmounim.elkhankhami@veolia.com</a>
41	Qostal	Oussama	Cadre à la DPM Jebha	Délégation des Pêches Maritimes de Jebha	<a href="mailto:qostal@mpm.gov.ma">qostal@mpm.gov.ma</a>
42	Serraj	Najat	OREDD/TTA	DRE TTA	<a href="mailto:serrajnajat@gmail.com">serrajnajat@gmail.com</a>
43	Alahyane	Nada	Ingénieur	DRE TTA	<a href="mailto:alahyanenada@gmail.com">alahyanenada@gmail.com</a>
44	Izem	Azeddine	Chargé des dossiers d'Aménagement et Promotion d'Investissement	Délégation Provinciale du Tourisme de Tanger	<a href="mailto:aizem@tourism.gov.ma">aizem@tourism.gov.ma</a>
45	Lafrem	Salah	Chef de service commercialisation	Office national de pêche	<a href="mailto:s.lafrem@onp.ma">s.lafrem@onp.ma</a>
46	Jahid	Asmaa	Chef de service des plans d'aménagement	Agence nationale pour le développement de l'aquaculture	<a href="mailto:a.jahid@anda.gov.ma">a.jahid@anda.gov.ma</a>
47	Aderghal	Sonia	Chargée de l'encadrement de activités touristiques	Délégation du tourisme Tétouan	<a href="mailto:soniaaderghal81@gmail.com">soniaaderghal81@gmail.com</a>
48	Derdabi	Mohamed Rida	Responsable du site de pêche Belyounech	Délégation de pêches maritimes de M'Diq	<a href="mailto:derdabi@mpm.gov.ma">derdabi@mpm.gov.ma</a>
49	Chakri	Said	Coordinateur national CC	AMCDD	<a href="mailto:said.chakri5@gmail.com">said.chakri5@gmail.com</a>