

PROGRAMME  
D'ACTIONS  
PRIORITAIRES



Projet "DESTINATIONS"  
LIFE-Pays Tiers



# RAPPORT de l'Atelier de clôture du projet (Korba, le 30 octobre 2009)

APAL-CAR/PAP  
Tunis-Split  
Novembre 2009

**RAPPORT  
DE L'ATELIER DE CLOTURE DU PROJET  
(Korba, le 30 octobre 2009)**

**Contexte**

1. Après deux années de travail et de collaboration avec les différents partenaires, intervenants et acteurs dans le cadre du projet "Destinations" concernant le développement d'une stratégie de tourisme durable dans le Cap Bon, un atelier de clôture a été organisé le 30 octobre 2009, à Korba, par l'APAL, pour exposer les résultats obtenus à partir des études menées au cours de ce projet. Le programme de l'atelier est donné en annexe I.

**Participants**

2. Ont participé à cet atelier l'équipe nationale de coordination du projet, les consultants nationaux, les représentants du CAR/PAP, les partenaires du projet, les autorités nationales et locales concernées, les collectivités locales le comité de pilotage national du projet, les opérateurs touristiques, les associations, les ONG, etc. La liste des participants figure en annexe II.

**Session d'ouverture**

3. L'atelier a été ouvert par M. Mohamed SOUID, Directeur de la formation et de la coopération internationale et des marchés publics à l'APAL, qui a souhaité la bienvenue aux participants et a présenté les objectifs de l'atelier.

**Déroulement des travaux**

4. Rappel des différentes étapes de déroulement du projet:

*Phase I : mai 2007 - janvier 2008 : Analyse de la zone du projet*

- Séminaire de démarrage, présidé par le Ministre de l'EDD, les 10 et 11 mai 2007 à Tunis ;
- Analyse de la zone: validation du rapport à Korba, le 29 janvier 2008 ;
- Contexte, objectifs et principales caractéristiques de la zone d'étude ;
- Situation en matière de développement du tourisme au Cap Bon ;
- Méthode: analyse documentaire et recueil des points de vue des collectivités locales (municipalités et gouvernorat) et des principaux acteurs institutionnels et associatifs concernés dans le domaine de l'environnement et du tourisme et des ONG locales.

*Phase II : février à novembre 2008 : Elaboration de scénarii alternatifs de développement touristique*

- Concertation entre les collectivités locales, l'APAL, les experts CAR/PAP, les acteurs institutionnels et associatifs impliqués et les consultants nationaux ;
- Travail de formulation de trois scénarii de base, par les consultants nationaux :
  - Scénario de développement intensif
  - Scénario tendanciel
  - Scénario alternatif de tourisme durable
- Des ateliers de formation :
  - formation à la méthode d'ECAT à Korba, à l'hôtel "Africa Jade", le 24 avril 2008 ;
  - réunion le 23 avril 2008 à la Municipalité de Korba afin de sensibiliser les collectivités locales et les impliquer dans le projet ;

- deux ateliers de formation aux outils de gestion environnementale des structures hôtelières et à la méthode des scénarios alternatifs ont été organisés à Korba, les 11 et 12 novembre 2008.

Phase III : novembre 2008 à juin 2009 : Définition d'une stratégie intégrée pour le développement d'un tourisme durable dans la zone du projet

- Accompagnement des responsables des hôtels « Africa Jade » à Korba et « Magic Life » à Hammamet ;
- Elaboration d'une stratégie de mise en œuvre d'un scénario « tourisme durable » au Cap Bon, présentée à Tunis le 12 mars 2009 ;
- les grandes lignes de la stratégie de tourisme durable pour le Cap Bon se déclinent selon cinq grands objectifs/démarches à adopter durant le processus.

Phase IV : Mise en œuvre de projet de démonstration

Les hôtels « Africa Jade » et « Magic Life » devraient être accompagnés dans leurs efforts d'obtention de l'éco-label européen.

5. Les principaux résultats du projet ont été présentés comme suit :

Résultats du diagnostic

<u>Atouts</u>	<u>Inconvénients</u>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un artisanat riche mais de nombreux produits qui deviennent banals</li> <li>• Un climat clémente mais adéquation relative avec le tourisme balnéaire (trois mois d'été)</li> <li>• Plages de qualité, vierges sur le littoral ouest et est, ponctuellement survalorisées dans la région Nabeul-Hammamet</li> <li>• Richesse patrimoniale exceptionnelle (histoire, nature et terroir)</li> <li>• Un réseau de petites villes chargées de tradition et d'histoire</li> <li>• Une nature généreuse et un processus de gestion patrimoniale prometteur</li> <li>• Une multiplicité d'attraction (festivals culturels, usages traditionnels...)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Risques et perturbations constatées à la pollution tellurique et maritime</li> <li>• Dégradations des plages, dégradation des sols</li> <li>• Dégradation des valeurs visuelles</li> <li>• De nombreux vestiges archéologiques à l'abandon</li> <li>• Une mise en tourisme inégale</li> <li>• Géographique</li> <li>• Sociale</li> <li>• Temporelle</li> <li>• Une consommation très importante d'espaces et de ressources naturelles</li> <li>• Un patrimoine sous-valorisé</li> <li>• Faible implication, capacités réduites d'intervention des collectivités locales</li> </ul>

La construction de trois scénarios

Scénario tendanciel : Pendant une génération (20 ans), le développement touristique et le développement urbain poursuivront leur expansion selon les tendances actuelles. Le nombre de lits reste constant et la demande continue à croître selon le taux des dernières années.

Scénario de développement touristique sans restrictions : Accélération du développement de mégaprojets urbains et touristiques. Aucune politique de développement touristique considérant les impératifs environnementaux.

Scénario de tourisme durable : Un scénario qui ne tourne pas le dos au tourisme conventionnel. Il vise une saisonnalité élargie et une redistribution de la présence touristique : une nouvelle distribution temporelle grâce à la diversification de l'offre de produits touristiques « hors saison » et une nouvelle distribution spatiale avec création des nouveaux produits capables de déplacer les flux touristiques et multiplier les effets sur un territoire plus vaste que les sites touristiques traditionnels.

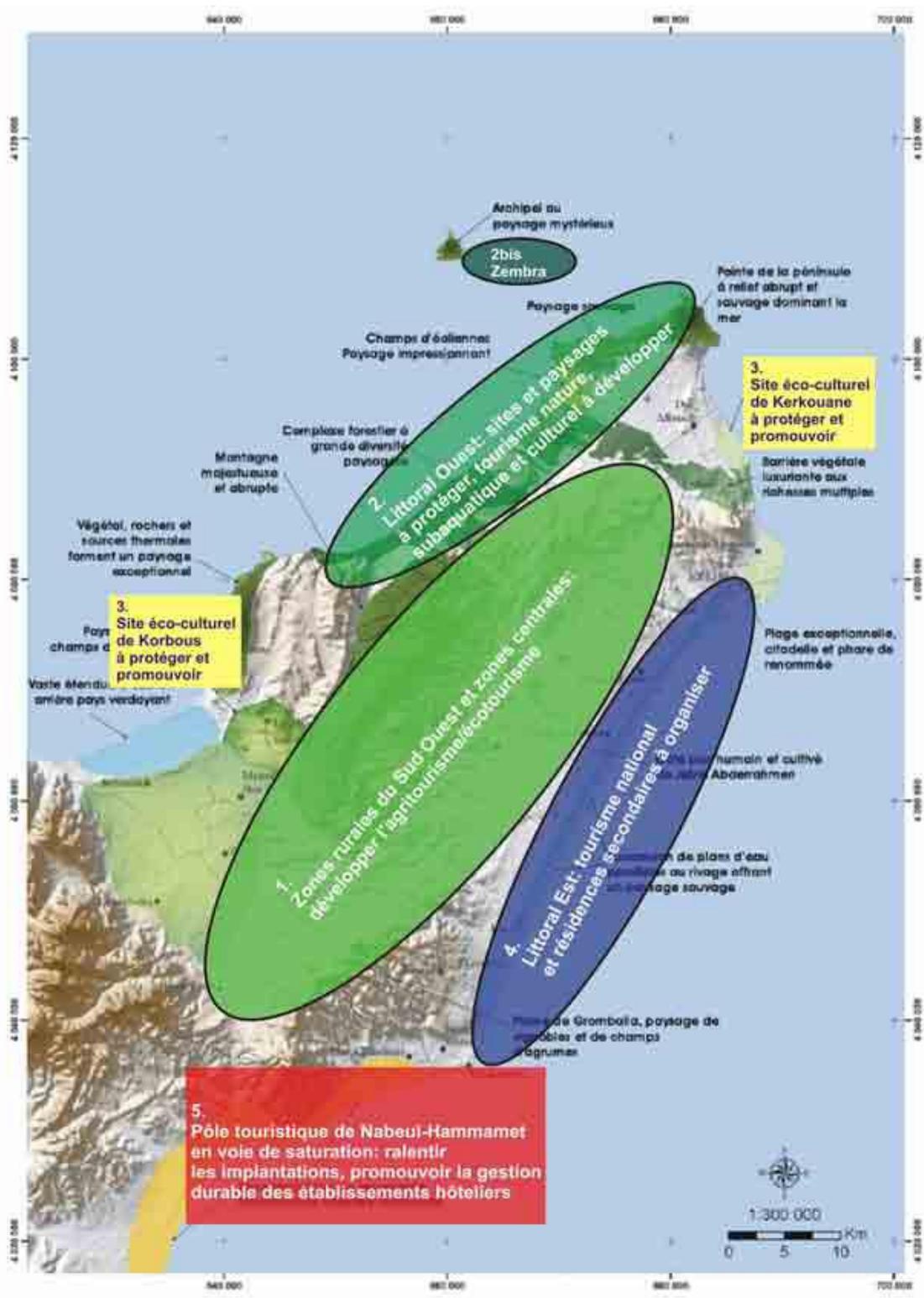
#### Scénarios bâtis et comparés sur la base d'indicateurs de développement durable

- Intégration du secteur touristique dans le territoire
- Utilisation des ressources naturelles
- Valorisation du patrimoine
- Impacts sur l'environnement
- Impacts sur l'emploi
- Étalement de la saison touristique

#### Stratégie intégrée pour un tourisme durable dans la presqu'île du Cap Bon

La stratégie vise l'atténuation des contraintes de développement du tourisme, liées principalement à :

- Une forte dépendance vis-à-vis des tours opérateurs et une faible diversification du produit touristique ;
  - D'importants déficits en eau ;
  - Des services environnementaux qui présentent encore des lacunes ;
  - Des écosystèmes fragiles sous pression ;
  - Une base économique diversifiée mais fragile: conflits pour l'occupation du sol, la consommation de l'eau entre l'agriculture, l'industrie et le tourisme ;
  - Une capacité de gestion du territoire insuffisante: municipalités aux moyens limités, mouvement associatif pas assez développé, absence de systèmes locaux de promotion et de gestion du tourisme.
6. La stratégie intègre une démarche de mise en œuvre visant à :
- Appuyer l'émergence de leaderships aux niveaux local et central ;
  - Définir les mécanismes de développement du tourisme durable ;
  - Créer de nouveaux produits touristiques plus « éthiques » ;
  - Communiquer, former et informer sur le tourisme durable ;
  - Préserver les ressources naturelles.
7. Les composantes et objectifs de développement d'un tourisme durable dans la péninsule du Cap Bon se déclinent à l'intérieur des 5 zones à problématiques unitaires (voir carte ci-dessous) :
- Zone 1 - Zones rurales du Sud Ouest et zones centrales : y promouvoir l'agri et l'éco-tourisme ;
  - Zone 2 - Littoral Ouest : paysages à protéger et mettre en valeur, tourisme naturel et culturel ;
  - Zone 3 - Sites exceptionnels à valeurs patrimoniales spécifiques à protéger et promouvoir ;
  - Zone 4 - Littoral Est : tourisme local à organiser (résidences secondaires), écosystèmes à protéger ;
  - Zone 5 - Pôle touristique de Nabeul-Hammamet, en voie de saturation : ralentir les implantations et y promouvoir une gestion durable des établissements touristiques.



8. Deux hôtels ont été retenus pour initier un processus de labellisation environnementale : l'hôtel « Africa Jade » à Korba et l'hôtel « Magic Life Africana ». La mission effectuée par le projet a consisté à effectuer un audit environnemental, en vue d'une mise en gestion environnementale et d'une labellisation de ces unités. Les critères qui ont permis de retenir les deux structures qui ont sollicité leur implication dans le processus sont les suivants :

- Représentativité : les structures retenues sont représentatives de l'activité touristique de la région du Cap Bon où l'essentiel est représenté par des hôtels-résidences balnéaires ;
- Impacts : une grande capacité d'accueil est nécessairement à l'origine de la production de quantités importantes de déchets et d'eaux usées, et d'une consommation de ressources naturelles (eau et énergie principalement) ;
- Localisation : proximité du littoral, un choix délibéré a également été effectué pour retenir une unité proche ou dans une zone urbaine et une autre à proximité d'une zone naturelle sensible ;
- Implication et volonté de démarrer un tel processus : les représentants des deux unités hôtelières retenues ont manifesté explicitement leur désir de participer au processus qui en découlera vers l'obtention de l'écolabel.

### Principales conclusions du projet

9. Le présent travail est une étape nécessaire mais non suffisante. La concrétisation des objectifs du tourisme durable relève d'une démarche de proximité, CL, population, OB, ONG, acteurs économiques. Il s'agit également d'une démarche de développement local, intégrant l'éducation environnementale et l'animation sociale et économique.

10. Dans le cadre de ce projet, la priorité a été donnée aux infrastructures existantes au travers d'audits environnementaux en vue de l'obtention de labels, les audits effectués constituent une première étape dans un dispositif permanent de gestion environnementale.

11. Le processus devrait être relayé au niveau local par :

- une ou des municipalités côtières dynamiques ;
- des associations engagées et bénéficiant d'un bon ancrage social et institutionnel ;
- et des opérateurs privés performants et bénéficiant d'un écolabel.

12. L'expertise développée par l'APAL siège et Korba dans le cadre du présent projet et l'expertise de CAR/PAP devrait être mise au service de ces acteurs locaux. Parallèlement, une instance d'animation et de concertation constituant une plate-forme multi-acteurs devra être mise en place afin de prendre le relais de cette initiative et la faire perdurer localement pour restructurer et réorienter progressivement le secteur touristique du Cap Bon vers la démarche de durabilité

### Clôture

13. M<sup>me</sup> Zeljka Skariç, coordonnatrice du projet, a remercié les participants et les a invités à continuer à contribuer au développement de cette stratégie au-delà du projet en essayant de mettre en œuvre à la coordination nationale et aux consultants nationaux chargés du projet, et en participant aux ateliers.

14. La clôture de l'atelier a été prononcée à 14h00.

## ANNEXE I

### Programme

9h00 – 9h30	Accueil des participants.
9h30 – 10h00	Allocution de bienvenue et exposé introductif (Représentants de l'APAL et du CAR/PAP).
10h00 – 10h30	Processus de planification stratégique pour un tourisme durable (CAR/PAP).
10h30 – 11h00	Pause café.
11h00 – 12h00	Présentation des résultats par les consultants : - Justification du choix des unités hôtelières ; - Scénario proposé ; - Orientations stratégiques pour un tourisme durable au Cap Bon.
12h00 – 13h00	Débat
13h00 – 13h30	Signature de la politique environnementale par les structures pilotes.
13h30 - 14h00	Considérations finales.
14h00	Clôture.
	<i>Déjeuner</i>

## ANNEXE II

### Liste des participants